

| 한글 해석 연습

1. Digital platforms have made a lot of work less sticky.
2. As work becomes ever more modularised, commoditised and standardised, and as markets for digital work are created, ties between service work and particular places can be disconnected.
3. While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place.
4. A small business in New York can hire a freelance transcriber in Nairobi one day and New Delhi the next.
5. No offices or factories need to be built, no local regulations are observed, and — in most cases — no local taxes are paid.
6. The switch in the production network of work happens by simply sending some emails or clicking some buttons on a digital work platform.
7. And, in this way, the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer.

영문 배열 연습

1. [of / made / have / platforms / less / sticky. / work / Digital / a lot]

디지털 플랫폼은 많은 업무를 덜 고착화되게 만들었다.

2. [created, / ties / between / digital / service / work / disconnected. / can / ever / more / and / markets / work / and / are / modularised, / As / becomes / as / for / be / commoditised / places / and / particular / standardised, / work]

업무가 더욱 모듈화되고, 상품화되고, 표준화되고, 디지털 업무를 위한 시장이 만들어짐에 따라, 서비스 업무와 특정 장소 간의 유대는 단절될 수 있다.

3. [cloudwork / call / take / in / changes / that / and / While / labour / work / which / can / distant / cheap / companies / markets, / and / of / granularity / the 1990s / the business / non-proximate / at / to / advantage / the volume / army' / centres / of / allowed / reserve / place. / their / take / process / to / outsourcing / a 'global / emerged / geographically / large / by / moving]

1990년대에 등장한 아웃소싱의 비즈니스 프로세스가 대기업들로 하여금 콜센터를 저렴하고 먼 노동 시장으로 옮김으로써 '글로벌 예비 인력'을 활용할 수 있게 했던 반면, 클라우드워크는 지리적으로 인접하지 않은 업무가 이루어질 수 있는 규모와 세분성을 변화시킨다.

4. [New / in / New / A small / the next. / hire / transcriber / can / Nairobi / a freelance / one / Delhi / and / day / business / York / in]

뉴욕의 한 소기업은 어느 날은 나이로비에서 프리랜서 전사자를 고용하고 다음 날은 뉴델리에서 고용할 수 있다.

5. [offices / No / are / and / need / be / factories / cases / or / taxes / to / no / local / local / paid. / regulations / no / built, / in / observed, / are / — / most / —]

사무실이나 공장을 지을 필요도 없고, 현지 규정을 준수할 필요도 없으며, 대부분의 경우 현지 세금을 납부할 필요도 없다.

6. [by / network / the production / buttons / happens / work / simply / clicking / platform. / on / or / in / sending / some / The switch / a digital / work / emails / some / of]

업무 생산 네트워크의 전환은 단순히 몇 개의 이메일을 보내거나 디지털 업무 플랫폼에서 몇 개의 버튼을 클릭함으로써 일어난다.

7. [in / traces / And, / in / leaves / material / an employer. / once / behind / the places / this / way, / no / the employer / was / where / it]

그리고 이런 식으로, 고용주는 한때 고용주였던 장소에 물질적 흔적을 남기지 않는다.

| 한글 해석 연습

1. Even outdoors, although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale.
2. Vancouver, Canada, is a few miles north of the 49th parallel, about 60 miles farther north than Minot, North Dakota, with its legendary harsh winter temperatures.
3. But constant foehn winds off the Pacific Ocean make Vancouver winters mild and wet, although sunshine is scant.
4. When I had a garden there in the late 1940s, a neighbor used to say that I “cheated God” to bring in my lettuce and tomatoes earlier than anyone else.
5. The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter- early spring sun.

영문 배열 연습

1. [temperature / usually / (including / control / temperature) / is / regarded / the control / sometimes / beyond / although / climate / outdoors, / effective / Even / is / as / of / scale. / localized / man, / on / a microclimate]

야외에서도 기후(온도 포함)는 일반적으로 인간이 통제할 수 없는 것으로 여겨지지만, 국지적인 온도 조절은 때때로 미기후 규모에서 효과적이다.

2. [60 / legendary / winter / Vancouver, / is / harsh / Dakota, / Minot, / North / miles / the 49th / Canada, / temperatures. / parallel, / north / with / its / north / about / a few / miles / than / farther / of]

캐나다 밴쿠버는 49도선에서 북쪽으로 몇 마일 떨어져 있으며, 전설적으로 혹독한 겨울 기온으로 유명한 노스다코타주 마이넛보다 약 60마일 더 북쪽에 위치한다.

3. [Ocean / scant. / and / But / mild / winters / foehn / the Pacific / off / Vancouver / although / wet, / is / make / constant / winds / sunshine]

그러나 태평양에서 불어오는 지속적인 편 바람이 밴쿠버의 겨울을 온화하고 습하게 만드는데, 비록 일조량은 부족하다.

4. [“cheated / anyone / in / tomatoes / say / earlier / there / bring / the late / lettuce / my / to / God” / a garden / to / had / than / and / I / a neighbor / 1940s, / used / else. / When / I / that / in]

1940년대 후반에 내가 그곳에서 정원을 가꾸고 있을 때, 한 이웃은 내가 다른 누구보다 일찍 상추와 토마토를 수확해오는 것을 두고 "신을 속인다"고 말하곤 했다.

5. [heating / in / maximize / winter- / grew / at / The bed / the plants / the vegetables / stones, / the weak / late / with / between / was / from / the nearby / to / the area / early / beach, / covered / banked / flat / spring / which / sun. / the south / approximately / was / and / from / degrees, / soil / gathered / toward / 50]

채소가 자라는 화단은 남쪽을 향해 약 50도 각도로 경사지게 조성되었고, 식물 사이의 공간은 근처 해변에서 모은 평평한 돌들로 덮여서 늦겨울-초봄의 약한 햇빛으로부터 토양 가열을 최대화했다.

| 한글 해석 연습

1. Energy can always be injected into an organization to motivate people to do things.

2. Bonuses, promotions, other carrots, and even a few sticks can get people to work harder, for sure, but the gains are, like all manipulations, short-term.

3. Over time, such tactics cost more money and increase stress for employee and employer alike, and eventually will become the main reason people show up for work every day. That's not loyalty.

4. That's the employee version of repeat business.

5. Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company.

6. Loyalty to a company trumps pay and benefits.

7. And unless you're an astronaut, it's not the work we do that inspires us either.

8. It's the cause that we come to work for.

9. We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral.

영문 배열 연습

1. [Energy / motivate / do / to / things. / people / be / an organization / to / into / injected / can / always]

조직에는 사람들이 일하도록 동기를 부여하기 위해 항상 에너지를 주입할 수 있다.

2. [promotions, / carrots, / can / Bonuses, / but / get / all / harder, / even / short-term. / like / for / sticks / manipulations, / to / a few / people / sure, / other / and / the gains / work / are,]

보너스, 승진, 기타 당근, 그리고 몇 가지 채찍도 확실히 사람들이 더 열심히 일하게 할 수 있지만, 모든 조작과 마찬가지로 그 효과는 단기적이다.

3. [employee / employer / That's / people / day. / increase / alike, / Over / every / stress / money / loyalty. / the main / will / reason / and / and / for / time, / such / tactics / not / cost / for / eventually / more / become / and / show / up / work]

시간이 지나면서 그러한 전술은 더 많은 비용을 들게 하고 직원과 고용주 모두에게 스트레스를 증가시키며, 결국 사람들이 매일 직장에 나오는 주된 이유가 될 것이다. 그것은 충성심이 아니다.

4. [That's / the employee / version / of / business. / repeat]

그것은 단골 고객의 직원 버전이다.

5. [is / employees / they / among / down / turn / working / to / the same / company. / or / Loyalty / when / money / more / benefits / continue / at]

직원들의 충성심은 더 많은 돈이나 혜택을 거절하고 같은 회사에서 계속 일할 때 나타난다.

6. [a company / and / Loyalty / pay / trumps / to / benefits.]

회사에 대한 충성심은 급여와 혜택을 능가한다.

7. [us / an astronaut, / inspires / the work / we / you're / either. / not / unless / it's / that / do / And]

그리고 우주비행사가 아닌 이상, 우리에게 영감을 주는 것은 우리가 하는 일이 아니다.

8. [we / work / for. / come / the cause / that / It's / to]

우리가 일하려 오는 대의명분이다.

9. [work / to / want / build / We / to / to / want / a cathedral. / build / come / don't / come / to / a wall; / we / work / to / to]

우리는 벽을 쌓기 위해 일하려 오고 싶지 않다. 우리는 대성당을 짓기 위해 일하려 오고 싶어 한다.

한글 해석 연습

1. In the early 1960s the great American writer James Baldwin wrote: “People are trapped in history, and history is trapped in them.

2. ” He was speaking to race when he penned those words.

3. But the statement is equally true if the word “people” is replaced with “all of life on Earth, present and past,” for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation.

4. One could say that DNA is nothing but history, one with a physical manifestation that was slowly blended and accumulated over countless eons by the most pitiless of all phenomena — natural selection.

5. DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs.

6. We are indeed trapped in this particular vehicle of history as much as it is trapped in us.

영문 배열 연습

1. [and / In / are / in / trapped / James / Baldwin / history, / American / writer / “People / the early / 1960s / in / history / them. / trapped / is / the great / wrote:]

1960년대 초 위대한 미국 작가 제임스 볼드윈은 이렇게 썼다: "사람들은 역사에 갇혀 있고, 역사는 그들 안에 갇혀 있다."

2. [speaking / was / he / when / those / words. / He / ” / penned / to / race]

그는 이 말을 쓸 때 인종에 대해 말하고 있었다.

3. [is / “people” / record / DNA, / our / generation. / in / “all / each / with / the statement / is / of / in / of / code / replaced / if / cells, / Earth, / from / present / history, / past,” / for / written / to / an ancient / biological / of / each / But / simple / passed / strand / true / equally / is / generation / down / and / on / and / the word / life / of]

그러나 '사람들'이라는 단어를 '지구상의 모든 생명체, 과거와 현재'로 바꾸면 이 진술은 똑같이 참이다. 왜냐하면 우리 세포 각각에 있는 DNA의 각 가닥은 간단한 암호로 쓰여져 세대에서 세대로 전해 내려온 생물학적 역사의 고대 기록이기 때문이다.

4. [One / the most / one / of / accumulated / selection. / blended / a physical / all / history, / that / slowly / that / nothing / DNA / — / with / was / is / countless / and / could / say / but / eons / manifestation / pitiless / over / phenomena / by / natural]

DNA는 역사 그 자체에 불과하다고 말할 수 있는데, 가장 무자비한 현상인 자연선택에 의해 수많은 영겁에 걸쳐 천천히 혼합되고 축적된 물리적 현현을 가진 역사이다.

5. [our / that / can / — / to / well, / of / our / children, / and / pass / will / what / a history / time / be / as / our / — / and / gifts / blessings / bodies, / is / master / us / yet / or / is / dictator / deadly / one / we / on / that / is / bombs. / DNA / for / the blueprint / inside / that]

DNA는 우리 안에 있는 역사인 동시에 우리의 주인이기도 하며, 우리 몸의 설계도이자 우리가 자녀들에게 물려줄 것의 독재자이고, 축복이 될 수도 있고 치명적인 시한폭탄이 될 수도 있는 생물들이다.

6. [as / it / are / much / particular / history / this / is / us. / in / We / in / of / as / trapped / vehicle / indeed / trapped]

우리는 정말로 이 특별한 역사의 매개체에 갇혀 있으며, 그것이 우리 안에 갇혀 있는 만큼이나 그렇다.

한글 해석 연습

1. People may not think critically for a variety of reasons, such as laziness and inability, but fear is a big one. Why is that?
2. People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs.
3. Your students most likely do want to think about things that can be very controversial, like politics, ethics, and philosophy. But probe even deeper.
4. Once we start thinking deeply, long-held assumptions are challenged.
5. Thought makes us worry that we'll lose our balance and have to look at the world in a different way.
6. We worry about thinking because we care about what we and other people think.
7. Even the most far-fetched ideas have an effect on the world.
8. Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second.
9. Thinking is important to us, to others, and to the world we live in.
10. This is one reason why we are so afraid of it: it shakes us to the core.

영문 배열 연습

1. [a big / of / for / but / fear / is / People / inability, / Why / think / that? / one. / reasons, / laziness / a variety / not / may / such / critically / is / and / as]

사람들은 게으름이나 무능력과 같은 다양한 이유로 비판적으로 생각하지 않을 수 있지만, 두려움이 큰 이유 중 하나이다. 왜 그럴까?

2. [People / want / afraid / beliefs. / think / to / question / also / will / because / because / but / it's / hard, / long-held / them / don't / not / their / just / make / they're / it]

사람들은 단지 어렵기 때문만이 아니라 그것이 자신의 오랫동안 지켜온 신념에 의문을 제기하게 만들까 봐 두려워하기 때문에 생각하고 싶어하지 않는다.

3. [that / even / students / like / want / and / most / controversial, / think / about / But / to / Your / can / deeper. / be / very / likely / ethics, / politics, / do / things / probe / philosophy.]

여러분의 학생들은 정치, 윤리, 철학과 같이 매우 논란이 될 수 있는 것들에 대해 생각하기를 원할 가능성이 높다. 하지만 더 깊이 탐구해보라.

4. [deeply, / start / we / Once / are / thinking / long-held / challenged. / assumptions]

일단 우리가 깊이 생각하기 시작하면, 오랫동안 지켜온 가정들이 도전받는다.

5. [our / to / the world / Thought / worry / way. / a different / balance / we'll / at / and / in / that / lose / look / makes / have / us]

사고는 우리가 균형을 잃고 세상을 다른 방식으로 바라봐야 할까 봐 걱정하게 만든다.

6. [people / thinking / We / what / we / worry / about / other / because / about / we / think. / care / and]

우리는 우리 자신과 다른 사람들이 무엇을 생각하는지 신경 쓰기 때문에 생각하는 것에 대해 걱정한다.

7. [Even / the most / have / ideas / the world. / an effect / far-fetched / on]

가장 터무니없는 생각들조차도 세상에 영향을 미친다.

8. [run / get. / without / as / geometr / without / Einsteinian / can't / the second. / computers / as / can / abstract / but / you / and / and / Non-Euclidean / are / about / symbolic / understand / logic / the first / thinking / gravity]

비유클리드 기하학과 기초 논리학은 생각이 가질 수 있는 만큼 추상적이지만, 전자 없이는 아인슈타인의 중력을 이해할 수 없고 후자 없이는 컴퓨터를 운영할 수 없다.

9. [Thinking / is / to / others, / and / live / important / to / the world / in. / to / us, / we]

생각하는 것은 우리에게, 다른 사람들에게, 그리고 우리가 살고 있는 세상에 중요하다.

10. [one / why / it: / the core. / so / is / This / to / us / shakes / reason / we / it / are / of / afraid]

이것이 우리가 그것을 두려워하는 한 가지 이유이다: 그것이 우리의 핵심을 흔들기 때문이다.



Teacher's Edition

2027학년도 수능특강 영어 3강

| 한글 해석 연습

1. Digital platforms have made a lot of work less sticky.

디지털 플랫폼은 많은 업무를 덜 고착화되게 만들었다.

2. As work becomes ever more modularised, commoditised and standardised, and as markets for digital work are created, ties between service work and particular places can be disconnected.

업무가 더욱 모듈화되고, 상품화되고, 표준화되고, 디지털 업무를 위한 시장이 만들어짐에 따라, 서비스 업무와 특정 장소 간의 유대는 단절될 수 있다.

3. While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place.

1990년대에 등장한 아웃소싱의 비즈니스 프로세스가 대기업들로 하여금 콜센터를 저렴한 먼 노동 시장으로 옮김으로써 '글로벌 예비 인력'을 활용할 수 있게 했던 반면, 클라우드워크는 지리적으로 인접하지 않은 업무가 이루어질 수 있는 규모와 세분성을 변화시킨다.

4. A small business in New York can hire a freelance transcriber in Nairobi one day and New Delhi the next.

뉴욕의 한 소기업은 어느 날은 나이로비에서 프리랜서 전사자를 고용하고 다음 날은 뉴델리에서 고용할 수 있다.

5. No offices or factories need to be built, no local regulations are observed, and — in most cases — no local taxes are paid.

사무실이나 공장을 지을 필요도 없고, 현지 규정을 준수할 필요도 없으며, 대부분의 경우 현지 세금을 납부할 필요도 없다.

6. The switch in the production network of work happens by simply sending some emails or clicking some buttons on a digital work platform.

업무 생산 네트워크의 전환은 단순히 몇 개의 이메일을 보내거나 디지털 업무 플랫폼에서 몇 개의 버튼을 클릭함으로써 일어난다.

7. And, in this way, the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer.

그리고 이런 식으로, 고용주는 한때 고용주였던 장소에 물질적 흔적을 남기지 않는다.

영문 배열 연습

1. [of / made / have / platforms / less / sticky. / work / Digital / a lot]

디지털 플랫폼은 많은 업무를 덜 고착화되게 만들었다.

Digital platforms have made a lot of work less sticky.

2. [created, / ties / between / digital / service / work / disconnected. / can / ever / more / and / markets / work / and / are / modularised, / As / becomes / as / for / be / commoditised / places / and / particular / standardised, / work]

업무가 더욱 모듈화되고, 상품화되고, 표준화되고, 디지털 업무를 위한 시장이 만들어짐에 따라, 서비스 업무와 특정 장소 간의 유대는 단절될 수 있다.

As work becomes ever more modularised, commoditised and standardised, and as markets for digital work are created, ties between service work and particular places can be disconnected.

3. [cloudwork / call / take / in / changes / that / and / While / labour / work / which / can / distant / cheap / companies / markets, / and / of / granularity / the 1990s / the business / non-proximate / at / to / advantage / the volume / army' / centres / of / allowed / reserve / place. / their / take / process / to / outsourcing / a 'global / emerged / geographically / large / by / moving]

1990년대에 등장한 아웃소싱의 비즈니스 프로세스가 대기업들로 하여금 콜센터를 저렴하고 먼 노동 시장으로 옮김으로써 '글로벌 예비 인력'을 활용할 수 있게 했던 반면, 클라우드워크는 지리적으로 인접하지 않은 업무가 이루어질 수 있는 규모와 세분성을 변화시킨다.

While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place.

4. [New / in / New / A small / the next. / hire / transcriber / can / Nairobi / a freelance / one / Delhi / and / day / business / York / in]

뉴욕의 한 소기업은 어느 날은 나이로비에서 프리랜서 전사자를 고용하고 다음 날은 뉴델리에서 고용할 수 있다.

A small business in New York can hire a freelance transcriber in Nairobi one day and New Delhi the next.

5. [offices / No / are / and / need / be / factories / cases / or / taxes / to / no / local / local / paid. / regulations / no / built, / in / observed, / are / — / most / —]

사무실이나 공장을 지을 필요도 없고, 현지 규정을 준수할 필요도 없으며, 대부분의 경우 현지 세금을 납부할 필요도 없다.

No offices or factories need to be built, no local regulations are observed, and — in most cases — no local taxes are paid.

6. [by / network / the production / buttons / happens / work / simply / clicking / platform. / on / or / in / sending / some / The switch / a digital / work / emails / some / of]

업무 생산 네트워크의 전환은 단순히 몇 개의 이메일을 보내거나 디지털 업무 플랫폼에서 몇 개의 버튼을 클릭함으로써 일어난다.

The switch in the production network of work happens by simply sending some emails or clicking some buttons on a digital work platform.

7. [in / traces / And, / in / leaves / material / an employer. / once / behind / the places / this / way, / no / the employer / was / where / it]

그리고 이런 식으로, 고용주는 한때 고용주였던 장소에 물질적 흔적을 남기지 않는다.

And, in this way, the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer.

| 한글 해석 연습

1. Even outdoors, although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale.

야외에서도 기후(온도 포함)는 일반적으로 인간이 통제할 수 없는 것으로 여겨지지만, 국지적인 온도 조절은 때때로 미기후 규모에서 효과적이다.

2. Vancouver, Canada, is a few miles north of the 49th parallel, about 60 miles farther north than Minot, North Dakota, with its legendary harsh winter temperatures.

캐나다 밴쿠버는 49도선에서 북쪽으로 몇 마일 떨어져 있으며, 전설적으로 혹독한 겨울 기온으로 유명한 노스다코타주 마이넛보다 약 60마일 더 북쪽에 위치한다.

3. But constant foehn winds off the Pacific Ocean make Vancouver winters mild and wet, although sunshine is scant.

그러나 태평양에서 불어오는 지속적인 핀 바람이 밴쿠버의 겨울을 온화하고 습하게 만드는데, 비록 일조량은 부족하다.

4. When I had a garden there in the late 1940s, a neighbor used to say that I “cheated God” to bring in my lettuce and tomatoes earlier than anyone else.

1940년대 후반에 내가 그곳에서 정원을 가꾸고 있을 때, 한 이웃은 내가 다른 누구보다 일찍 상추와 토마토를 수확해오는 것을 두고 "신을 속인다"고 말하곤 했다.

5. The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter- early spring sun.

채소가 자라는 화단은 남쪽을 향해 약 50도 각도로 경사지게 조성되었고, 식물 사이의 공간은 근처 해변에서 모은 평평한 돌들로 덮어서 늦겨울-초봄의 약한 햇빛으로부터 토양 가열을 최대화했다.

영문 배열 연습

1. [temperature / usually / (including / control / temperature) / is / regarded / the control / sometimes / beyond / although / climate / outdoors, / effective / Even / is / as / of / scale. / localized / man, / on / a microclimate]

야외에서도 기후(온도 포함)는 일반적으로 인간이 통제할 수 없는 것으로 여겨지지만, 국지적인 온도 조절은 때때로 미기후 규모에서 효과적이다.

Even outdoors, although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale.

2. [60 / legendary / winter / Vancouver, / is / harsh / Dakota, / Minot, / North / miles / the 49th / Canada, / temperatures. / parallel, / north / with / its / north / about / a few / miles / than / farther / of]

캐나다 밴쿠버는 49도선에서 북쪽으로 몇 마일 떨어져 있으며, 전설적으로 혹독한 겨울 기온으로 유명한 노스다코타주 마이넛보다 약 60마일 더 북쪽에 위치한다.

Vancouver, Canada, is a few miles north of the 49th parallel, about 60 miles farther north than Minot, North Dakota, with its legendary harsh winter temperatures.

3. [Ocean / scant. / and / But / mild / winters / foehn / the Pacific / off / Vancouver / although / wet, / is / make / constant / winds / sunshine]

그러나 태평양에서 불어오는 지속적인 편 바람이 밴쿠버의 겨울을 온화하고 습하게 만드는데, 비록 일조량은 부족하다.

But constant foehn winds off the Pacific Ocean make Vancouver winters mild and wet, although sunshine is scant.

4. [“cheated / anyone / in / tomatoes / say / earlier / there / bring / the late / lettuce / my / to / God” / a garden / to / had / than / and / I / a neighbor / 1940s, / used / else. / When / I / that / in]

1940년대 후반에 내가 그곳에서 정원을 가꾸고 있을 때, 한 이웃은 내가 다른 누구보다 일찍 상추와 토마토를 수확해오는 것을 두고 "신을 속인다"고 말하곤 했다.

When I had a garden there in the late 1940s, a neighbor used to say that I “cheated God” to bring in my lettuce and tomatoes earlier than anyone else.

5. [heating / in / maximize / winter- / grew / at / The bed / the plants / the vegetables / stones, / the weak / late / with / between / was / from / the nearby / to / the area / early / beach, / covered / banked / flat / spring / which / sun. / the south / approximately / was / and / from / degrees, / soil / gathered / toward / 50]

채소가 자라는 화단은 남쪽을 향해 약 50도 각도로 경사지게 조성되었고, 식물 사이의 공간은 근처 해변에서 모은 평평한 돌들로 덮여서 늦겨울-초봄의 약한 햇빛으로부터 토양 가열을 최대화했다.

The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter- early spring sun.

| 한글 해석 연습

1. Energy can always be injected into an organization to motivate people to do things.

조직에는 사람들이 일하도록 동기를 부여하기 위해 항상 에너지를 주입할 수 있다.

2. Bonuses, promotions, other carrots, and even a few sticks can get people to work harder, for sure, but the gains are, like all manipulations, short-term.

보너스, 승진, 기타 당근, 그리고 몇 가지 채찍도 확실히 사람들이 더 열심히 일하게 할 수 있지만, 모든 조작과 마찬가지로 그 효과는 단기적이다.

3. Over time, such tactics cost more money and increase stress for employee and employer alike, and eventually will become the main reason people show up for work every day. That's not loyalty.

시간이 지나면서 그러한 전술은 더 많은 비용을 들게 하고 직원과 고용주 모두에게 스트레스를 증가시키며, 결국 사람들이 매일 직장에 나오는 주된 이유가 될 것이다. 그것은 충성심이 아니다.

4. That's the employee version of repeat business.

그것은 단골 고객의 직원 버전이다.

5. Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company.

직원들의 충성심은 더 많은 돈이나 혜택을 거절하고 같은 회사에서 계속 일할 때 나타난다.

6. Loyalty to a company trumps pay and benefits.

회사에 대한 충성심은 급여와 혜택을 능가한다.

7. And unless you're an astronaut, it's not the work we do that inspires us either.

그리고 우주비행사가 아닌 이상, 우리에게 영감을 주는 것은 우리가 하는 일이 아니다.

8. It's the cause that we come to work for.

우리가 일하러 오는 대의명분이다.

9. We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral.

우리는 벽을 쌓기 위해 일하러 오고 싶지 않다. 우리는 대성당을 짓기 위해 일하러 오고 싶어 한다.

영문 배열 연습

1. [Energy / motivate / do / to / things. / people / be / an organization / to / into / injected / can / always]

조직에는 사람들이 일하도록 동기를 부여하기 위해 항상 에너지를 주입할 수 있다.

Energy can always be injected into an organization to motivate people to do things.

2. [promotions, / carrots, / can / Bonuses, / but / get / all / harder, / even / short-term. / like / for / sticks / manipulations, / to / a few / people / sure, / other / and / the gains / work / are,]

보너스, 승진, 기타 당근, 그리고 몇 가지 채찍도 확실히 사람들이 더 열심히 일하게 할 수 있지만, 모든 조작과 마찬가지로 그 효과는 단기적이다.

Bonuses, promotions, other carrots, and even a few sticks can get people to work harder, for sure, but the gains are, like all manipulations, short-term.

3. [employee / employer / That's / people / day. / increase / alike, / Over / every / stress / money / loyalty. / the main / will / reason / and / and / for / time, / such / tactics / not / cost / for / eventually / more / become / and / show / up / work]

시간이 지나면서 그러한 전술은 더 많은 비용을 들게 하고 직원과 고용주 모두에게 스트레스를 증가시키며, 결국 사람들이 매일 직장에 나오는 주된 이유가 될 것이다. 그것은 충성심이 아니다.

Over time, such tactics cost more money and increase stress for employee and employer alike, and eventually will become the main reason people show up for work every day. That's not loyalty.

4. [That's / the employee / version / of / business. / repeat]

그것은 단골 고객의 직원 버전이다.

That's the employee version of repeat business.

5. [is / employees / they / among / down / turn / working / to / the same / company. / or / Loyalty / when / money / more / benefits / continue / at]

직원들의 충성심은 더 많은 돈이나 혜택을 거절하고 같은 회사에서 계속 일할 때 나타난다.

Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company.

6. [a company / and / Loyalty / pay / trumps / to / benefits.]

회사에 대한 충성심은 급여와 혜택을 능가한다.

Loyalty to a company trumps pay and benefits.

7. [us / an astronaut, / inspires / the work / we / you're / either. / not / unless / it's / that / do / And]

그리고 우주비행사가 아닌 이상, 우리에게 영감을 주는 것은 우리가 하는 일이 아니다.

And unless you're an astronaut, it's not the work we do that inspires us either.

8. [we / work / for. / come / the cause / that / It's / to]

우리가 일하러 오는 대의명분이다.

It's the cause that we come to work for.

9. [work / to / want / build / We / to / to / want / a cathedral. / build / come / don't / come / to / a wall; / we / work / to / to]

우리는 벽을 쌓기 위해 일하러 오고 싶지 않다. 우리는 대성당을 짓기 위해 일하러 오고 싶어 한다.

We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral.

한글 해석 연습

1. In the early 1960s the great American writer James Baldwin wrote: “People are trapped in history, and history is trapped in them.

1960년대 초 위대한 미국 작가 제임스 볼드윈은 이렇게 썼다: "사람들은 역사에 갇혀 있고, 역사는 그들 안에 갇혀 있다."

2. ” He was speaking to race when he penned those words.

그는 이 말을 쓸 때 인종에 대해 말하고 있었다.

3. But the statement is equally true if the word “people” is replaced with “all of life on Earth, present and past,” for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation.

그러나 '사람들'이라는 단어를 '지구상의 모든 생명체, 과거와 현재'로 바꾸면 이 진술은 똑같이 참이다. 왜냐하면 우리 세포 각각에 있는 DNA의 각 가닥은 간단한 암호로 쓰여져 세대에서 세대로 전해 내려온 생물학적 역사의 고대 기록이기 때문이다.

4. One could say that DNA is nothing but history, one with a physical manifestation that was slowly blended and accumulated over countless eons by the most pitiless of all phenomena — natural selection.

DNA는 역사 그 자체에 불과하다고 말할 수 있는데, 가장 무자비한 현상인 자연선택에 의해 수많은 영겁에 걸쳐 천천히 혼합되고 축적된 물리적 현현을 가진 역사이다.

5. DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs.

DNA는 우리 안에 있는 역사인 동시에 우리의 주인이기도 하며, 우리 몸의 설계도이자 우리가 자녀들에게 물려줄 것의 독재자이고, 축복이 될 수도 있고 치명적인 시한폭탄이 될 수도 있는 선물들이다.

6. We are indeed trapped in this particular vehicle of history as much as it is trapped in us.

우리는 정말로 이 특별한 역사의 매개체에 갇혀 있으며, 그것이 우리 안에 갇혀 있는 만큼이나 그렇다.

영문 배열 연습

1. [and / In / are / in / trapped / James / Baldwin / history, / American / writer / “People / the early / 1960s / in / history / them. / trapped / is / the great / wrote:]

1960년대 초 위대한 미국 작가 제임스 볼드윈은 이렇게 썼다: "사람들은 역사에 갇혀 있고, 역사는 그들 안에 갇혀 있다."

In the early 1960s the great American writer James Baldwin wrote: “People are trapped in history, and history is trapped in them.

2. [speaking / was / he / when / those / words. / He / ” / penned / to / race]

그는 이 말을 쓸 때 인종에 대해 말하고 있었다.

” He was speaking to race when he penned those words.

3. [is / “people” / record / DNA, / our / generation. / in / “all / each / with / the statement / is / of / in / of / code / replaced / if / cells, / Earth, / from / present / history, / past,” / for / written / to / an ancient / biological / of / each / But / simple / passed / strand / true / equally / is / generation / down / and / on / and / the word / life / of]

그러나 '사람들'이라는 단어를 '지구상의 모든 생명체, 과거와 현재'로 바꾸면 이 진술은 똑같이 참이다. 왜냐하면 우리 세포 각각에 있는 DNA의 각 가닥은 간단한 암호로 쓰여져 세대에서 세대로 전해 내려온 생물학적 역사의 고대 기록이기 때문이다.

But the statement is equally true if the word “people” is replaced with “all of life on Earth, present and past,” for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation.

4. [One / the most / one / of / accumulated / selection. / blended / a physical / all / history, / that / slowly / that / nothing / DNA / — / with / was / is / countless / and / could / say / but / eons / manifestation / pitiless / over / phenomena / by / natural]

DNA는 역사 그 자체에 불과하다고 말할 수 있는데, 가장 무자비한 현상인 자연선택에 의해 수많은 영겁에 걸쳐 천천히 혼합되고 축적된 물리적 현현을 가진 역사이다.

One could say that DNA is nothing but history, one with a physical manifestation that was slowly blended and accumulated over countless eons by the most pitiless of all phenomena — natural selection.

5. [our / that / can / — / to / well, / of / our / children, / and / pass / will / what / a history / time / be / as / our / — / and / gifts / blessings / bodies, / is / master / us / yet / or / is / dictator / deadly / one / we / on / that / is / bombs. / DNA / for / the blueprint / inside / that]

DNA는 우리 안에 있는 역사인 동시에 우리의 주인이기도 하며, 우리 몸의 설계도이자 우리가 자녀들에게 물려줄 것의 독재자이고, 축복이 될 수도 있고 치명적인 시한폭탄이 될 수도 있는 선물들이다.

DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs.

6. [as / it / are / much / particular / history / this / is / us. / in / We / in / of / as / trapped / vehicle / indeed / trapped]

우리는 정말로 이 특별한 역사의 매개체에 갇혀 있으며, 그것이 우리 안에 갇혀 있는 만큼이나 그렇다.

We are indeed trapped in this particular vehicle of history as much as it is trapped in us.

한글 해석 연습

1. People may not think critically for a variety of reasons, such as laziness and inability, but fear is a big one. Why is that?

사람들은 게으름이나 무능력과 같은 다양한 이유로 비판적으로 생각하지 않을 수 있지만, 두려움이 큰 이유 중 하나이다. 왜 그럴까?

2. People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs.

사람들은 단지 어렵기 때문만이 아니라 그것이 자신의 오랫동안 지켜온 신념에 의문을 제기하게 만들까 봐 두려워하기 때문에 생각하고 싶어하지 않는다.

3. Your students most likely do want to think about things that can be very controversial, like politics, ethics, and philosophy. But probe even deeper.

여러분의 학생들은 정치, 윤리, 철학과 같이 매우 논란이 될 수 있는 것들에 대해 생각하기를 원할 가능성이 높다. 하지만 더 깊이 탐구해보라.

4. Once we start thinking deeply, long-held assumptions are challenged.

일단 우리가 깊이 생각하기 시작하면, 오랫동안 지켜온 가정들이 도전받는다.

5. Thought makes us worry that we'll lose our balance and have to look at the world in a different way.

사고는 우리가 균형을 잃고 세상을 다른 방식으로 바라봐야 할까 봐 걱정하게 만든다.

6. We worry about thinking because we care about what we and other people think.

우리는 우리 자신과 다른 사람들이 무엇을 생각하는지 신경 쓰기 때문에 생각하는 것에 대해 걱정한다.

7. Even the most far-fetched ideas have an effect on the world.

가장 터무니없는 생각들조차도 세상에 영향을 미친다.

8. Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second.

비유클리드 기하학과 기호 논리학은 생각이 가질 수 있는 만큼 추상적이지만, 전자 없이는 아인슈타인의 중력을 이해할 수 없고 후자 없이는 컴퓨터를 운영할 수 없다.

9. Thinking is important to us, to others, and to the world we live in.

생각하는 것은 우리에게, 다른 사람들에게, 그리고 우리가 살고 있는 세상에 중요하다.

10. This is one reason why we are so afraid of it: it shakes us to the core.

이것이 우리가 그것을 두려워하는 한 가지 이유이다: 그것이 우리의 핵심을 흔들기 때문이다.

영문 배열 연습

1. [a big / of / for / but / fear / is / People / inability, / Why / think / that? / one. / reasons, / laziness / a variety / not / may / such / critically / is / and / as]

사람들은 게으름이나 무능력과 같은 다양한 이유로 비판적으로 생각하지 않을 수 있지만, 두려움이 큰 이유 중 하나이다. 왜 그럴까?

People may not think critically for a variety of reasons, such as laziness and inability, but fear is a big one. Why is that?

2. [People / want / afraid / beliefs. / think / to / question / also / will / because / because / but / it's / hard, / long-held / them / don't / not / their / just / make / they're / it]

사람들은 단지 어렵기 때문만이 아니라 그것이 자신의 오랫동안 지켜온 신념에 의문을 제기하게 만들까 봐 두려워하기 때문에 생각하고 싶어하지 않는다.

People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs.

3. [that / even / students / like / want / and / most / controversial, / think / about / But / to / Your / can / deeper. / be / very / likely / ethics, / politics, / do / things / probe / philosophy.]

여러분의 학생들은 정치, 윤리, 철학과 같이 매우 논란이 될 수 있는 것들에 대해 생각하기를 원할 가능성이 높다. 하지만 더 깊이 탐구해보라.

Your students most likely do want to think about things that can be very controversial, like politics, ethics, and philosophy. But probe even deeper.

4. [deeply, / start / we / Once / are / thinking / long-held / challenged. / assumptions]

일단 우리가 깊이 생각하기 시작하면, 오랫동안 지켜온 가정들이 도전받는다.

Once we start thinking deeply, long-held assumptions are challenged.

5. [our / to / the world / Thought / worry / way. / a different / balance / we'll / at / and / in / that / lose / look / makes / have / us]

사고는 우리가 균형을 잃고 세상을 다른 방식으로 바라봐야 할까 봐 걱정하게 만든다.

Thought makes us worry that we'll lose our balance and have to look at the world in a different way.

6. [people / thinking / We / what / we / worry / about / other / because / about / we / think. / care / and]

우리는 우리 자신과 다른 사람들이 무엇을 생각하는지 신경 쓰기 때문에 생각하는 것에 대해 걱정한다.

We worry about thinking because we care about what we and other people think.

7. [Even / the most / have / ideas / the world. / an effect / far-fetched / on]

가장 터무니없는 생각들조차도 세상에 영향을 미친다.

Even the most far-fetched ideas have an effect on the world.

8. [run / get. / without / as / geometr / without / Einsteinian / can't / the second. / computers / as / can / abstract / but / you / and / and / Non-Euclidean / are / about / symbolic / understand / logic / the first / thinking / gravity]

비유클리드 기하학과 기호 논리학은 생각이 가질 수 있는 만큼 추상적이지만, 전자 없이는 아인슈타인의 중력을 이해할 수 없고 후자 없이는 컴퓨터를 운영할 수 없다.

Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second.

9. [Thinking / is / to / others, / and / live / important / to / the world / in. / to / us, / we]

생각하는 것은 우리에게, 다른 사람들에게, 그리고 우리가 살고 있는 세상에 중요하다.

Thinking is important to us, to others, and to the world we live in.

10. [one / why / it: / the core. / so / is / This / to / us / shakes / reason / we / it / are / of / afraid]

이것이 우리가 그것을 두려워하는 한 가지 이유이다: 그것이 우리의 핵심을 흔들기 때문이다.

This is one reason why we are so afraid of it: it shakes us to the core.